

Modul 8

# Generovanie akcií



[www.ecooptransition.eu](http://www.ecooptransition.eu)



**e-coop**

Enabling communities to respond to energy, social and environmental needs



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

# OBSAH

- 01** Úvod
- 02** Od plánovania k činom
- 03** Monitorovanie pokroku
- 04** Hodnotenie vplyvu a udržateľnosti
- 05** Prípady osvedčených postupov
- 06** Závěry
- 07** Bibliografia

The European Commission support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union





01

ÚVOD



# ÚVOD

Energetické projekty, najmä tie, ktoré sú založené na zapojení komunity a udržateľnosti, si vyžadujú podrobné plánovanie a jasné opatrenia. Úspech týchto projektov závisí od efektívnej premeny plánov na skutočné výsledky, čo je kľúčové pre dosiahnutie energetickej nezávislosti a environmentálnej udržateľnosti.

Tento modul vybaví cieľové skupiny zručnosťami a prehľadmi, ktoré sú potrebné na zvládnutie problémov implementácie projektu v rôznych komunitných prostrediach.



# ÚVOD

Ciele tohto modulu sú nasledovné:

- Poskytnúť študentom znalosti a nástroje na efektívnu implementáciu a riadenie komunitných energetických projektov.
- Zdôrazniť úlohu spolupráce, komunikácie a zapojenia komunity pri úspešnej realizácii plánovaných akcií.
- Naučiť sa, ako premeniť akčné plány na hmatateľné, pôsobivé komunitné projekty, ktoré podporujú ciele energetickej nezávislosti a udržateľnosti.

Prehľad

- Základy projektového manažmentu: Položenie základov so základnými manažérskymi zručnosťami prispôbenými komunitným energetickým projektom.
- Komunikácia a spolupráca: Stratégie na zabezpečenie zapojenia komunity a kooperatívneho riadenia projektov.
- Monitorovanie a adaptácia: Techniky na sledovanie pokroku, správu správ a dynamické prispôbovanie sa výzvam.
- Hodnotenie vplyvu: Metódy hodnotenia účinnosti a udržateľnosti projektov, ktoré zaisťujú dlhodobé prínosy.





Od plánovania k  
činom



# ÚVOD

Prechod z fázy strategického plánovania k prijateľným krokom je kritickým prechodom v každom projekte, najmä v komunitných energetických projektoch, kde ide nielen o finančné výsledky, ale aj o blaho a udržateľnosť komunity. Ak chcete premeniť plánovanú myšlienku na činy, mali by ste vykonať nasledujúce kroky:

# Začiatok projektu:



## Pochopenie rozsahu:

Definujte hranice projektu

- Identifikujte miesto a technológiu, ktorá sa má použiť.
- Načrtnite kľúčové úlohy a fázy projektu.

Stanovte si jasné ciele

- Určite energetický výkon a počet napájaných budov.
- Zabezpečte, aby ciele boli v súlade s potrebami komunity a boli jasné všetkým zainteresovaným stranám.

Zabezpečiť porozumenie medzi zainteresovanými stranami

- Na objasnenie detailov použite vizuálne pomôcky, ako sú mapy a grafy.
- Vykonajte pravidelné stretnutia, aby ste udržali otvorenú komunikáciu.

Spravovať zmeny rozsahu

- Vytvorte proces navrhovania, kontroly a schvaľovania zmien.
- Dodržiavaním tohto procesu udržiajte projekt na správnej ceste.





# Začiatok projektu:



## Alokácia zdrojov v energetických projektoch

Prehľad:

- Efektívne riadenie zdrojov je kľúčom k úspešnému spusteniu a udržiavaniu energetických projektov.

Ľudské zdroje:

- Identifikujte potrebné zručnosti pre projekt, ako je technická odbornosť pre inštalácie a schopnosti zapojiť sa do komunity.
- Posúďte počet potrebného personálu, definujte úlohy a zorganizujte vhodné školenia, aby ste zabezpečili efektívny prínos.

Finančné zdroje:

- Stanovte si jasný rozpočet.
- Hľadajte zdroje financovania, ako sú energetické granty alebo miestne sponzorstvá.
- Monitorujte výdavky, aby ste si udržali finančnú kontrolu a zabránili nadmerným výdavkom.

Materiálne zdroje:

- Medzi základné materiály môžu patriť solárne panely, turbíny, elektroinštalácia a ďalšie zariadenia.
- Zamerajte sa na nákladovo efektívne obstarávanie a včasné dodanie.
- Zabezpečte efektívne využitie materiálov na minimalizáciu odpadu.



# Delegovanie úloh a tímové roly:



Efektívne budovanie tímu:

- Nevyhnutné je mať vyváženú kombináciu zručností: technické, na riešenie problémov a medziľudské.
- Posúďte potreby projektov, ako je elektrotechnika pre solárne inštalácie alebo roly pre kontakt s komunitou.
- Priradte členov tímu k potrebám projektu, zaistite pokrytie všetkých aspektov a podporujte produktívne prostredie.

Definovanie rolí:

- Po zostavení tímu definujte špecifické povinnosti každého člena.
- Objasnite úlohy pre každého člena, ich vplyv na projekt a hierarchiu podávania správ.
- Prispôbte úlohy individuálnym silným stránkam, aby ste zvýšili produktivitu a spokojnosť s prácou.
- Jasné úlohy znižujú prekryvanie a zmätok, čo je rozhodujúce pre presnosť vyžadovanú v projektoch obnoviteľnej energie.



# Stanovenie míľnikov a termínov:



## Stanovenie míľnikov:

- Identifikujte kľúčové úspechy projektu: hodnotenia lokality, získanie povolení, hlavné inštalácie (solárne panely, veterné turbíny), pripojenie k sieti.
- Rozdeľte projekt na menšie, zvládnuteľné segmenty.
- Oslávte míľniky na zlepšenie morálky a sledovanie pokroku.

## Správa času:

- Stanovte si realistické termíny pre každý míľnik, berúc do úvahy zložitosť úloh a dostupnosť zdrojov.
- Použite nástroje ako Ganttov diagram na vizualizáciu a sledovanie časovej osi projektu.
- Usporadúvajte pravidelné kontrolné stretnutia, aby ste sa prispôbili zmenám a zabezpečili, že projekt zostane podľa plánu.



# Komunikačné stratégie



## Zapojenie zainteresovaných strán:

- Udržujte všetky strany od členov komunity až po investorov aktívne informované a zapojené.
- Využite pravidelné stretnutia, podrobné správy o pokroku a digitálne nástroje na aktualizácie a spätnú väzbu.
- Vytvorte spätnú väzbu, ktorá umožní zainteresovaným stranám vstup do rozhodovania, zvýšenie podpory a odhodlania.

## Riešenie konfliktov:

- Včas riešte konflikty identifikáciou potenciálnych nezhôd medzi rôznymi záujmovými skupinami.
- Použite otvorené diskusie a mediáciu na efektívne riešenie problémov.
- Poskytnite členom tímu školenie na riešenie konfliktov, aby ste udržali dynamiku projektu a pozitívne pracovné prostredie.



# Kontrola kvality a normy

## Zabezpečenie kvality:

- Zaviesť a udržiavať špecifické štandardy kvality od začiatku projektu.
- Zosúladiť normy s osvedčenými postupmi odvetvia, regulačnými požiadavkami a potrebami komunity.
- Aplikujte štandardy konzistentne vo všetkých komponentoch projektu, od inštalácie až po školenia.
- Vykonajte nepretržité monitorovanie a pravidelné kontroly, aby ste zachovali štandardy počas celého životného cyklu projektu.

## Pravidelné recenzie:

- Naplánujte si pravidelné kontroly pri kľúčových míľnikoch projektu, interných aj externých.
- Pomocou týchto kontrol sa uistite, že každá fáza projektu spĺňa stanovené ciele a kritériá kvality.
- Umožnite včasnú detekciu problémov, aby ste ich mohli rýchlo riešiť a predchádzať eskalácii.



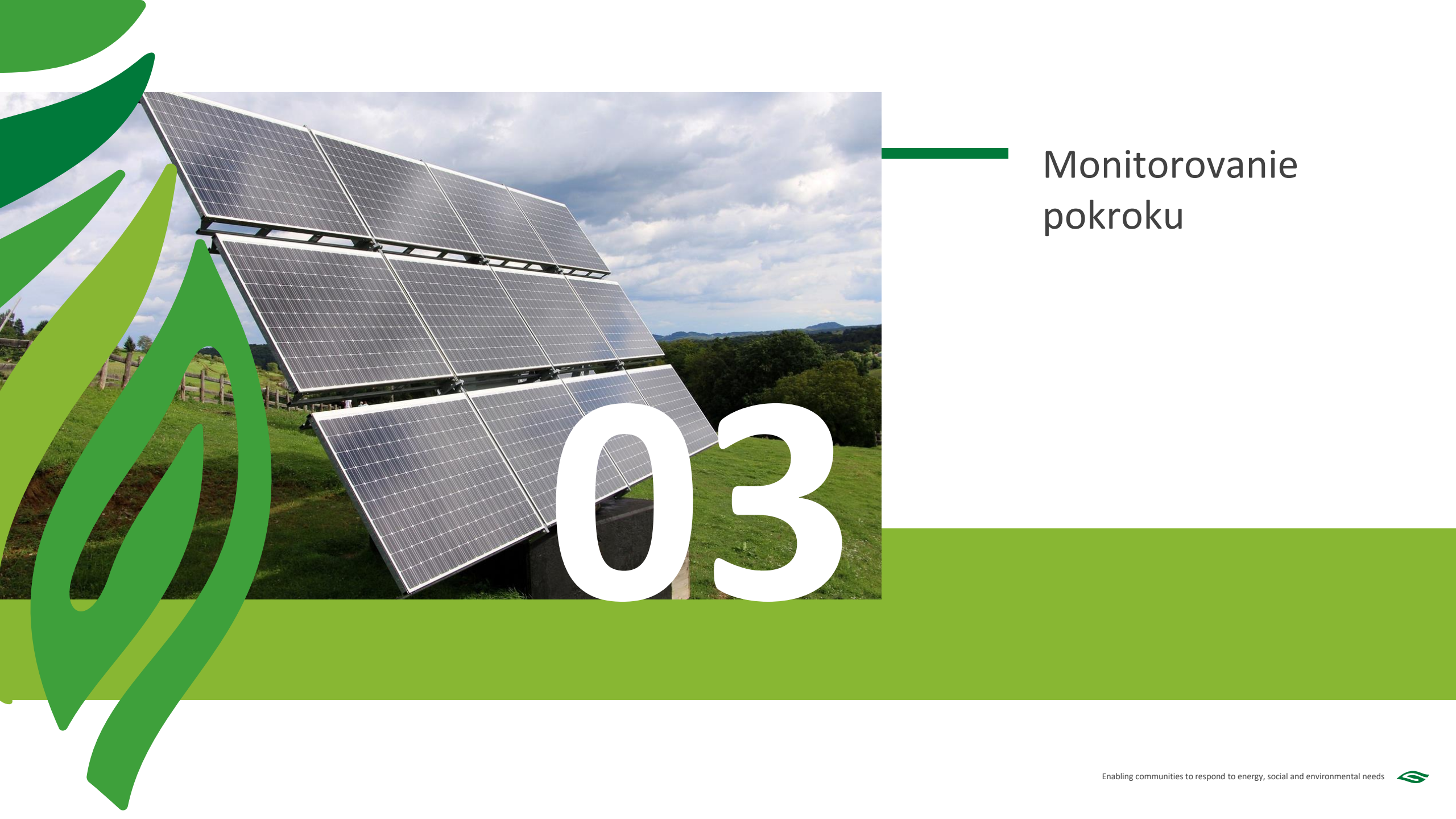
# Riadenie rizík



**Identifikácia potenciálnych rizík:** Na začiatku je dôležité presne určiť, čo by sa mohlo v energetických projektoch pokaziť, pričom treba zvážiť všetko od vplyvov na životné prostredie a problémov dodávateľského reťazca až po reakcie komunity a technické prekážky. Zahrnutie rôznych zainteresovaných strán do tejto analýzy môže odhaliť skryté riziká vďaka ich rôznorodým poznatkom. Po identifikácii rizík ich klasifikujte podľa pravdepodobnosti ich výskytu a ich potenciálneho vplyvu, čo vám umožní zamerať sa najskôr na najkritickejšie problémy.

**Adaptívne stratégie:** S načrtnutými rizikami je ďalším krokom plánovanie, ako sa s nimi vysporiadať, ak sa vyskytnú. Pre energetické projekty by to mohlo znamenať mať pripravených záložných dodávateľov pre prípad oneskorenia v dodávke základných komponentov, ako sú solárne panely alebo turbíny. Vytváranie finančných rezerv môže pomôcť zvládnuť neočakávané náklady, zatiaľ čo flexibilné plánovanie projektov umožňuje podľa potreby upraviť časové harmonogramy. Tieto adaptívne stratégie pomáhajú udržať projekt flexibilný a odolný, schopný odolať prerušeniam bez vykoľajenia.





Monitorovanie  
pokroku

03



# Monitorovanie

**Dôležitosť monitorovania:** Monitorovanie nie je len o odškrtávaní úloh – je to nepretržité hodnotenie, ktoré udržuje projekt v súlade s jeho cieľmi. Pomáha projektovým manažérom a tímom prijímať informované rozhodnutia a upravovať plány podľa potreby, udržiavať kvalitu projektu, riadiť riziká a zabezpečiť efektívne využívanie zdrojov.

**Vytvorenie monitorovacieho rámca:** Pre energetické projekty je nevyhnutné na začiatku nastaviť štruktúrovaný monitorovací rámec. Tento rámec by mal zahŕňať špecifické klúčové ukazovatele výkonnosti (KPI), míľniky a ciele počas životnosti projektu. Definuje zodpovednosti za monitorovanie, nástroje, ktoré sa majú použiť, a ako často by sa mali údaje zbierať a analyzovať.





# Implementácia nástrojov na monitorovanie:

- **Ganttové diagramy:** Sú nevyhnutné na sledovanie harmonogramov projektov, zobrazenie kľúčových úloh a ich termínov, čo je obzvlášť užitočné pri riadení fáz inštalácie energetických projektov.
- **Výkonnostné panely:** Poskytujú aktuálne informácie o rozpočte, zdrojoch a dokončení úloh v reálnom čase, čo je kľúčové pre rýchle rozhodovanie a aktualizácie zainteresovaných strán.
- **Pravidelné kontroly a kontroly:** Uskutočňovanie plánovaných stretnutí s projektovým tímom a zainteresovanými stranami pomáha diskutovať o pokroku, riešiť problémy a vylepšovať plány. Táto kombinácia formálnych a neformálnych kontrol podporuje transparentnosť a nepretržitú angažovanosť.
- **Slučky spätnej väzby:** Kľúčom je aktívne vyhľadávanie a využívanie spätnej väzby od členov tímu, zainteresovaných strán a komunity. Táto spätná väzba zdokonaľuje projektové procesy a zabezpečuje, že projekt zostane v súlade s potrebami komunity, čo je kritický faktor v energetických projektoch, kde je vplyv komunity významný.
- **Podávanie správ a dokumentácia:** Vedenie podrobných správ je nevyhnutné pre transparentnosť a zachovanie dôvery zainteresovaných strán. Tieto správy by mali jasne uvádzať stav projektu, zdôrazňovať problémy a dokumentovať všetky nápravné opatrenia. Táto dokumentácia slúži ako cenný zdroj pre súčasné úpravy a budúce plánovanie projektu.
- **Praktická aplikácia:** V našom programe odborného vzdelávania a prípravy budú účastníci precvičovať tieto techniky monitorovania na simulovaných projektoch. Budú používať nástroje, ako sú Ganttové diagramy a panely, zúčastňovať sa na kontrolných reláciách a vytvárať správy o pokroku. Toto praktické školenie zvyšuje ich schopnosť efektívne aplikovať postupy monitorovania v skutočných energetických projektoch.





04



## Hodnotenie vplyvu a udržateľnosti



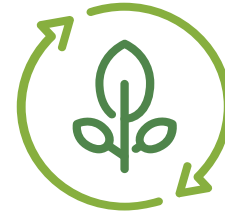


## Pochopenie hodnotenia vplyvu:

Hodnotenie vplyvov zahŕňa na jednej strane „hodnotenie vplyvov projektu na komunitu a na druhej strane vplyv na životné prostredie. Toto hodnotenie pomáha určiť, či projekt dosahuje svoje ciele, ako je zníženie emisií uhlíka, zvýšenie energetickej účinnosti alebo zlepšenie blahobytu komunity. Hľadá tiež akékoľvek neočakávané výsledky, čím poskytuje úplný obraz o vplyvoch projektu.



# Stanovenie kritérií hodnotenia



Na efektívne posúdenie vplyvu a udržateľnosti musia byť stanovené špecifické kritériá založené na cieľoch projektu. Tieto kritériá zahŕňajú:

- Vplyv na životné prostredie: napr. Opatrenia na zníženie znečistenia, zachovanie zdrojov a zachovanie biodiverzity.
- Ekonomické výhody: Analýza tvorby pracovných miest, stimulácia miestnej ekonomiky a úspora nákladov.
- Sociálne výsledky: Zvýšená angažovanosť komunity, lepšia kvalita života a zvýšená energetická bezpečnosť.



# Implementácia nástrojov hodnotenia



Na vykonanie týchto hodnotení možno použiť niekoľko nástrojov a techník:

- Prieskumy a rozhovory: Priama spätná väzba od členov komunity a zainteresovaných strán poskytuje pohľad na sociálny a ekonomický dopad projektu.
- Environmentálne monitorovanie: Nástroje ako analýza uhlíkovej stopy a metriky využívania zdrojov hodnotia vplyvy na životné prostredie.
- Ekonomická analýza: Analýza nákladov a výnosov a štúdie ekonomického dopadu pomáhajú kvantifikovať ekonomickú návratnosť projektu.



# Spätná väzba a učenie



## Spätná väzba a učenie

Efektívne hodnotenie nie je jednorazová aktivita, ale nepretržitý proces, ktorý zahŕňa zhromažďovanie a integráciu spätnej väzby počas životného cyklu projektu. Toto priebežné hodnotenie umožňuje úpravy a zlepšenia v stratégii a realizácii projektu, čím sa zabezpečí, že projekt zostane v súlade s potrebami komunity a cieľmi udržateľnosti.

## Hlásenie a komunikácia

Jasné a transparentné podávanie správ o zisteniach hodnotenia je kľúčové pre udržanie dôvery a podpory zainteresovaných strán. Správy by mali podrobne uvádzať výsledky, metódy použité na hodnotenie a odporúčania pre budúce opatrenia. Tieto správy slúžia nielen na demonštráciu úspechov projektu a oblastí na zlepšenie, ale prispievajú aj k širšiemu zdieľaniu poznatkov a osvedčených postupov.

Na konci tejto kapitoly budú účastníci školení vybavení potrebnými zručnosťami a znalosťami na vykonanie dôkladného hodnotenia vplyvu a udržateľnosti. Pochopia, ako použiť tieto hodnotenia na informovanie o projektových rozhodnutiach, čím sa zabezpečí, že projekty nielen dosiahnu svoje bezprostredné ciele, ale tiež pozitívne prispievajú k dlhodobému rozvoju komunity a starostlivosti o životné prostredie.





PRÍPADY NAJLEPŠEJ  
PRAXE

# Energetické spoločenstvo Crevillente

## Cieľ :

- Znížiť závislosť od dovážanej energie a posilniť udržateľnosť komunity a energetickú autonómiu v Crevillente v Španielsku.

## Zásah:

- Inštalácia solárnych systémov v 21 komunitných zariadeniach s rozlohou 15 000 metrov štvorcových. Projekt sa zamerlal na výrobu energie a efektívne skladovanie.

## Financovanie:

- Hlavné financovanie prostredníctvom európskeho projektu H2020 MERLON, doplneného o investície miestnej samosprávy a komunity.

## Výsledky:

- Dosiahnutá kapacita výroby energie 120 kW, napájanie 70 domácností a 200 kWh úložný systém pre lepšiu energetickú odolnosť. Výsledkom bolo ročné zníženie nákladov na energiu o 15 – 20 % a stimulovalo sa vytváranie miestnych pracovných miest.

## Generovanie akcie:

- Projekt demonštruje transformáciu strategických plánov na realizovateľné výsledky s významným zapojením komunity a spoluprácou. Je príkladom praktickej aplikácie komunitného plánovania a implementácie v súlade so vzdelávacími cieľmi Modulu 9 OVP a predstavuje úspešný model udržateľnosti a energetickej nezávislosti.





# Miestne družstevné spoločenstvo Biccari



## **Cieľ:**

Bojujte proti vyľudňovaniu a omladzujte miestnu ekonomiku integráciou riešení obnoviteľnej energie do infraštruktúry komunity.

## **Zásah:**

Projekt vedený Cooperativa di Comunità di Biccari (CCB) sa zamerá na renováciu nedostatočne využívaných a chátrajúcich budov a vybavil ich modernými systémami solárnej energie, ktoré budú slúžiť ako udržateľné komunitné aktíva.

## **Financovanie:**

Financované prostredníctvom kombinácie miestnych investícií, potenciálnych európskych grantov (napr. H2020) a partnerstiev s miestnymi podnikmi a neziskovými organizáciami.

## **Výsledky:**

Posilnená miestna energetická nezávislosť a ekonomická revitalizácia prostredníctvom udržateľných zdrojov energie. Zlepšené komunitné zariadenia a infraštruktúra, viac pracovných príležitostí a posilnený vzdelávací dosah o integrácii obnoviteľnej energie.

## **Generovanie akcie:**

Projekt je príkladom prechodu od strategického plánovania k efektívnej činnosti, pričom predstavuje zapojenie komunity a úsilie o spoluprácu ako kľúčové prvky. Toto úsilie je v súlade so zameraním modulu OVP 9 na praktickú implementáciu a udržateľnosť v energetických projektoch.





## ZÁVERY

06

# ZÁVERY



## Záver modulu: Generovanie akcií

- Zdôraznenie plánovania: Zdôrazňuje dôležitosť podrobných, akčných plánov pre vytváranie udržateľných a nezávislých energetických systémov.
- Teoretické a praktické: Prepája teóriu s praxou a ukazuje, ako strategická spolupráca a praktická implementácia podporujú odolné energetické komunity.
- Rozvoj zručností: Ponúka praktické zručnosti a poznatky o premene strategických plánov na efektívne činnosti, ktoré podporujú udržateľnosť a energetickú nezávislosť.

## Kľúčové poznatky:

- Angažovanosť a realizácia: Ukazuje, že premyslená angažovanosť spojená s efektívnou realizáciou vedie k úspešným energetickým projektom, ktoré sú v súlade so širšími environmentálnymi a ekonomickými cieľmi.
- Aplikácia v reálnom svete: Poskytuje jasné pochopenie premeny energetických plánov komunity na skutočné úspechy a slúži ako plán pre komunity, ktorých cieľom je zlepšiť svoje energetické postupy pre udržateľné výhody.





BIBLIOGRAFIA



# BIBLIOGRAFIA



- [KOMUNITNÁ ENERGIA PRAKTICKÝ NÁVOD NA ZÍSKAVANIE ENERGIE](#)
- [Kompilovať – Sprievodca osvedčenými postupmi](#)
- Guia VET E-COOP-Assess rámce umožňujúce komunitám identifikovať nástroje na odstraňovanie bariér a vytvárať podmienky na kolektívnu reakciu na energetické, sociálne a environmentálne potreby. 2023
- [Nástroje mysle. \(nd\). "Analýza zainteresovaných strán: Získanie podpory pre vaše projekty."](#)
- [Užitočné na pochopenie toho, ako riadiť zmeny v rámci projektov, najmä pri prispôsobovaní stratégií tak, aby vyhovovali vyvíjajúcim sa požiadavkám projektu.](#)
- [Sprievodca energetickým strategickým plánovaním Spoločenstva](#)
- [Budovanie lepšieho sveta: Príspevok družstiev a organizácií SSE k dôstojnej práci a trvalo udržateľnému rozvoju](#)





**e-coop**

Enabling communities to respond to  
energy, social and environmental needs



# dakujem

Máte nejaké otázky?

Sledujte našu  
cestu tu

[www.ecooptransition.eu](http://www.ecooptransition.eu)



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union