

Módulo 9

Generando Acciones



www.ecooptransition.eu



e-coop
Enabling communities to respond to
energy, social and environmental needs



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

ÍNDICE

- 01** Introducción
- 02** De la planificación a la acción
- 03** Seguimiento de los progresos
- 04** Evaluar el impacto y la sostenibilidad
- 05** Casos de Buenas Prácticas
- 06** Conclusiones
- 07** Bibliografía

The European Commission support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union





INTRODUCCIÓN



INTRODUCCIÓN

Los proyectos energéticos, sobre todo los basados en la participación comunitaria y la sostenibilidad, requieren una planificación detallada y acciones claras. El éxito de estos proyectos depende de que los planes se conviertan efectivamente en resultados reales, lo cual es crucial para lograr la independencia energética y la sostenibilidad medioambiental. **Este módulo dotará a los grupos destinatarios de las habilidades prácticas y los conocimientos necesarios para afrontar los retos de la ejecución de proyectos en diversos entornos comunitarios.**



INTRODUCCIÓN

Los objetivos de este módulo son los siguientes:

- Proporcionar a los alumnos **conocimientos prácticos y herramientas para ejecutar** y gestionar eficazmente proyectos energéticos comunitarios.
- Destacar el papel de la colaboración, la comunicación y el compromiso de la comunidad en el éxito de la ejecución de las acciones previstas.
- Aprender a transformar los planes de acción en proyectos comunitarios tangibles y de impacto que hagan avanzar los objetivos de independencia energética y sostenibilidad.

Resumen:

- Aspectos esenciales de la gestión de proyectos: Sentar las bases con conocimientos esenciales de gestión adaptados a los proyectos energéticos comunitarios.
- Comunicación y colaboración: Estrategias para garantizar la participación de la comunidad y la gestión cooperativa del proyecto.
- Seguimiento y adaptación: Técnicas para seguir los avances, gestionar informes y adaptarse dinámicamente a los retos.
- Evaluación del impacto: Métodos para evaluar la eficacia y sostenibilidad de los proyectos, garantizando beneficios a largo plazo.





De la Planificación a la Acción



INTRODUCCIÓN

Pasar de la fase de planificación estratégica a la práctica es una transición crítica en cualquier proyecto, especialmente en los proyectos energéticos comunitarios en los que lo que está en juego no son sólo los resultados financieros, sino también el bienestar y la sostenibilidad de la comunidad. Para convertir la idea planificada en acción deben aplicarse los siguientes pasos:

Iniciación del proyecto:



Comprender el ámbito de aplicación:

Definir los límites del proyecto

- Identificar la ubicación y la tecnología que se va a utilizar.
- Describir las tareas y fases clave del proyecto.

Establecer objetivos claros

- Determinar la producción de energía y el número de edificios conectados.
- Garantizar que los objetivos se ajustan a las necesidades de la comunidad y son claros para todas las partes interesadas.

Garantizar la comprensión entre las partes interesadas

- Utilizar ayudas visuales como mapas y gráficos para aclarar los detalles.
- Celebrar reuniones periódicas para mantener una comunicación abierta.

Gestionar cambios de objetivos

- Establecer un proceso para proponer, revisar y aprobar cambios.
- Mantener el proyecto en marcha siguiendo este proceso.



Iniciación del proyecto:



Asignación de recursos en proyectos energéticos

Resumen:

- La gestión eficaz de los recursos es clave para poner en marcha y mantener con éxito los proyectos energéticos.

Recursos Humanos:

- Determinar las aptitudes necesarias para el proyecto, conocimientos técnicos de las instalaciones y capacidad de implicación de la comunidad.
- Evaluar el personal necesario, definir las funciones y organizar la formación adecuada para garantizar una contribución eficaz.

Recursos financieros:

- Establecer un presupuesto claro.
- Buscar fuentes de financiación como subvenciones energéticas o patrocinios locales.
- Supervisar el gasto para mantener el control financiero y evitar el gasto excesivo.

Recursos materiales:

- Los materiales pueden incluir paneles solares, turbinas, cableado y otros equipos.
- Procurar una adquisición rentable y una entrega puntual.
- Garantizar un uso eficiente de los materiales para minimizar los residuos.



Delegación de tareas y funciones del equipo:



Creación de equipos eficaces:

- Es esencial tener una combinación equilibrada de competencias: técnicas, de resolución de problemas e interpersonales.
- Evaluar las necesidades del proyecto, como ingeniería eléctrica para instalaciones solares o relación con la comunidad.
- Adecuar los miembros del equipo a las necesidades del proyecto garantizando la cobertura de todos los aspectos y promoviendo un entorno productivo.

Definición de funciones:

- Una vez formado el equipo, se debe definir las responsabilidades específicas de cada miembro.
- Indicar las tareas de cada miembro, su impacto en el proyecto y la jerarquía de los informes.
- Adaptar las funciones a los puntos fuertes de cada persona para aumentar la productividad y la satisfacción laboral.
- Unas funciones claras reducen los solapamientos y la confusión, algo fundamental para la precisión que requieren los proyectos de energías renovables.



Establecer hitos y plazos:



Establecer hitos:

- Identificar los logros clave del proyecto: evaluación del emplazamiento, obtención de permisos, instalaciones principales (paneles solares, turbinas eólicas), conexión a la red.
- Dividir el proyecto en segmentos más pequeños y manejables.
- Celebrar los hitos para elevar la moral y hacer un seguimiento de los progresos.

Gestión del tiempo:

- Establecer plazos realistas para cada hito, teniendo en cuenta la complejidad de la tarea y la disponibilidad de recursos.
- Utilizar herramientas como los diagramas de Gantt para visualizar y controlar el calendario del proyecto.
- Celebrar reuniones periódicas de revisión para adaptarse a los cambios y garantizar que el proyecto se mantiene dentro de los plazos previstos.



Estrategias de comunicación



Participación de las partes interesadas:

- Mantener activamente informadas e implicadas a todas las partes, desde los miembros de la comunidad hasta los inversores.
- Utilizar reuniones periódicas, informes de progreso detallados y herramientas digitales para obtener actualizaciones y comentarios.
- Establecer un circuito de retroalimentación que permita a las partes interesadas participar en la toma de decisiones, aumentando el apoyo y el compromiso.

Resolución de conflictos:

- Abordar los conflictos en una fase temprana identificando los posibles desacuerdos entre los distintos grupos de interés.
- Recurrir a debates abiertos y a la mediación para resolver los problemas con eficacia.
- Impartir formación sobre resolución de conflictos a los miembros del equipo para mantener el impulso del proyecto y un entorno de trabajo positivo.



Control de calidad y normas



Garantizar la calidad:

- Establecer y mantener normas de calidad específicas desde el inicio del proyecto.
- Adaptar las normas a las mejores prácticas del sector, los requisitos reglamentarios y las necesidades de la comunidad.
- Aplicar las normas de forma coherente en todos los componentes del proyecto, desde la instalación hasta las sesiones de formación.
- Realizar un seguimiento continuo y comprobaciones periódicas para mantener los estándares durante todo el ciclo de vida del proyecto.

Revisiones periódicas:

- Programar revisiones periódicas en las etapas clave del proyecto, tanto internas como externas.
- Utilizar estas revisiones para asegurar que cada fase del proyecto cumple los objetivos y criterios de calidad establecidos.
- Permitir la detección precoz de problemas para abordarlos con prontitud, evitando su escalada.



Gestión de riesgos



Identificación de riesgos potenciales: Desde el principio, es importante determinar qué podría ir mal en los proyectos energéticos, teniendo en cuenta desde las repercusiones medioambientales y los problemas de la cadena de suministro hasta las reacciones de la comunidad y los obstáculos técnicos. Incluir a diversas partes interesadas en este análisis puede revelar riesgos ocultos gracias a los distintos puntos de vista. Una vez identificados los riesgos, se deben clasificar según la probabilidad de que ocurran y su impacto potencial, lo que permitirá centrarse primero en las cuestiones más críticas.

Estrategias de adaptación: Una vez esbozados los riesgos, el siguiente paso es planificar cómo afrontarlos si surgen. En el caso de los proyectos energéticos, esto podría significar tener preparados proveedores de reserva en caso de retrasos en la entrega de componentes esenciales como paneles solares o turbinas. Establecer reservas financieras puede ayudar a gestionar costes imprevistos, mientras que una programación flexible del proyecto permite ajustar los plazos según sea necesario. Las estrategias de adaptación contribuyen a mantener la flexibilidad y la resistencia del proyecto, permitiendo hacer frente a interrupciones sin desviarse de su curso.





Seguimiento de los
progresos

03



Monitorización

Importancia de la vigilancia: El seguimiento no consiste únicamente en ir tachando tareas, sino que es una evaluación continua que mantiene el proyecto alineado con sus objetivos. Ayuda a los jefes de proyecto y a los equipos a tomar decisiones informadas y ajustar los planes según sea necesario, manteniendo la calidad del proyecto, gestionando los riesgos y garantizando un uso eficiente de los recursos.

Establecimiento de un marco de monitorización: Para los proyectos energéticos, es vital establecer un marco de seguimiento estructurado desde el principio. Este marco debe incluir indicadores clave de rendimiento (KPI) específicos, hitos y objetivos a lo largo de la vida del proyecto. Define las responsabilidades del seguimiento, las herramientas que deben utilizarse y la frecuencia con que deben recogerse y analizarse los datos.



Implantación de herramientas de monitorización:



- **Diagramas de Gantt:** Son esenciales para hacer un seguimiento de los calendarios de los proyectos, mostrando las tareas clave y sus plazos, lo que resulta especialmente útil en la gestión de las fases de instalación de los proyectos energéticos.
- **Cuadros de mando de rendimiento:** Proporcionan información actualizada en tiempo real sobre el presupuesto, los recursos y la finalización de las tareas, lo que resulta crucial para tomar decisiones rápidas e informar a las partes interesadas.
- **Revisiones y comprobaciones periódicas:** La celebración de reuniones programadas con el equipo del proyecto y las partes interesadas ayuda a debatir los avances, abordar las preocupaciones y ajustar los planes. Esta combinación de revisiones formales e informales fomenta la transparencia y el compromiso continuo.
- **Ciclos de Feedback:** Es fundamental recabar y utilizar activamente las opiniones de los miembros del equipo, las partes interesadas y la comunidad. Esta información perfecciona los procesos del proyecto y garantiza que el proyecto siga respondiendo a las necesidades de la comunidad, un factor crítico en los proyectos energéticos que tienen un impacto significativo en la comunidad.
- **Presentación de informes y documentación:** La elaboración de informes detallados es necesaria para la transparencia y el mantenimiento de la confianza de las partes interesadas. Estos informes deben exponer claramente el estado del proyecto, destacar los problemas y documentar las medidas correctoras. Esta documentación constituye un valioso recurso para los ajustes en curso y la planificación de futuros proyectos.
- **Aplicación práctica:** En nuestro curso, los alumnos practicarán estas técnicas de seguimiento en proyectos simulados. Utilizarán herramientas como diagramas de Gantt y cuadros de mando, participarán en sesiones de revisión y crearán informes de progreso. Esta formación práctica mejora su capacidad para aplicar eficazmente las prácticas de supervisión en proyectos energéticos del mundo real.





Evaluar el impacto y la sostenibilidad





Comprender la evaluación del impacto:

La evaluación del impacto implica, por un lado, “evaluar los efectos del proyecto en la comunidad y, por otro, el efecto en el medio ambiente. Esta evaluación ayuda a determinar si el proyecto alcanza sus objetivos, como reducir las emisiones de carbono, aumentar la eficiencia energética o mejorar el bienestar de la comunidad. También busca cualquier resultado inesperado, dando una imagen completa del impacto del proyecto.



Establecimiento de criterios de evaluación



Para evaluar eficazmente el impacto y la sostenibilidad, deben establecerse criterios específicos basados en los objetivos del proyecto. Estos criterios incluyen:

- Impacto medioambiental: Ex. Medidas de reducción de la contaminación, conservación de los recursos y preservación de la biodiversidad.
- Beneficios económicos: Análisis de la creación de empleo, estímulo de la economía local y ahorro de costes.
- Resultados sociales: Mayor compromiso de la comunidad, mejora de la calidad de vida y aumento de la seguridad energética.



Implementación de herramientas de evaluación



Se pueden utilizar varias herramientas y técnicas para llevar a cabo estas evaluaciones:

- Encuestas y entrevistas: Los comentarios directos de los miembros de la comunidad y las partes interesadas proporcionan información sobre el impacto social y económico del proyecto.
- Seguimiento ambiental: Herramientas como el análisis de la huella de carbono y la medición del uso de recursos evalúan el impacto ambiental.
- Análisis económico: El análisis coste-beneficio y los estudios de impacto económico ayudan a cuantificar el rendimiento económico del proyecto.



Feedback y aprendizaje



Feedback y aprendizaje

Una evaluación eficaz no es una actividad puntual, sino un proceso continuo que implica recoger e integrar opiniones a lo largo del ciclo de vida del proyecto. Esta evaluación continua permite realizar ajustes y mejoras en la estrategia y ejecución del proyecto, garantizando que el proyecto siga estando en consonancia con las necesidades de la comunidad y los objetivos de sostenibilidad.

Informes y comunicación

Para mantener la confianza y el apoyo de las partes interesadas es fundamental que los resultados de la evaluación se comuniquen de forma clara y transparente. Los informes deben detallar los resultados, los métodos utilizados para la evaluación y las recomendaciones para acciones futuras. Estos informes no sólo sirven para demostrar los logros del proyecto y los puntos de mejora, sino que también contribuyen a un mayor intercambio de conocimientos y mejores prácticas.

Al final de este capítulo, los alumnos estarán equipados con las habilidades y conocimientos necesarios para llevar a cabo evaluaciones exhaustivas de impacto y sostenibilidad. Entenderán cómo utilizar estas evaluaciones para fundamentar las decisiones de los proyectos, garantizando que éstos no sólo alcancen sus objetivos inmediatos, sino que también contribuyan positivamente al desarrollo de la comunidad y a la gestión medioambiental a largo plazo.





CASOS DE BUENAS PRÁCTICAS

Comunidad Energética de Crevillente



Objetivo:

Reducir la dependencia de la energía importada y mejorar la sostenibilidad y la autonomía energética de la comunidad de Crevillente (España).

Intervención:

Instalación de sistemas de energía solar en 21 instalaciones comunitarias de 15.000 metros cuadrados. El proyecto se centró tanto en la producción de energía como en la capacidad de almacenamiento eficiente.

Financiación:

Financiación a través del proyecto europeo MERLON de H2020 de la primera instalación, complementada con inversiones del gobierno local y la comunidad.

Resultados:

Se consiguió una capacidad de producción de energía de 120 kW, que abastece a 70 hogares, y un sistema de almacenamiento de 200 kWh para mejorar la resiliencia energética. El resultado fue una reducción anual del 15-20% de los costes energéticos y un estímulo para la creación de empleo local.

Generar Acción:

El proyecto demuestra la transformación de planes estratégicos en resultados factibles, con una importante participación y colaboración de la comunidad. Es un ejemplo de aplicación práctica de la planificación y la ejecución basadas en la comunidad y muestra un modelo de éxito para la sostenibilidad y la independencia energética.



Comunidad cooperativa local de Biccari



Objetivo:

Combatir la despoblación y favorecer la economía local integrando soluciones de energía renovable en la infraestructura comunitaria.

Intervención:

Dirigido por la Cooperativa di Comunità di Biccari (C.C.B.), el proyecto se centró en la renovación de edificios infrautilizados y deteriorados, equipándolos con modernos sistemas de energía solar para que sirvieran como activos sostenibles de la comunidad.

Financiación:

Financiado mediante una combinación de inversiones locales, posibles subvenciones europeas (por ejemplo, H2020) y asociaciones con empresas y organizaciones sin ánimo de lucro locales.

Resultados:

Mejora de las instalaciones e infraestructuras comunitarias, aumento de las oportunidades de empleo y refuerzo de la divulgación educativa sobre la integración de las energías renovables. Mayor independencia energética local y revitalización económica mediante fuentes de energía sostenibles.

Generar acción:

El proyecto ejemplifica la transición de la planificación estratégica a la acción efectiva, mostrando el compromiso de la comunidad y los esfuerzos de colaboración como elementos fundamentales.





CONCLUSIONES



CONCLUSIONES



Conclusión del módulo: Generando acciones

- Hacer hincapié en la planificación: Destaca la importancia de los planes detallados y viables para crear sistemas energéticos sostenibles e independientes.
- De la teoría a la práctica: Une la teoría con la práctica, mostrando cómo la colaboración estratégica y la aplicación práctica fomentan comunidades energéticamente resilientes.
- Desarrollo de habilidades: Ofrece habilidades prácticas y conocimientos sobre la transformación de planes estratégicos en acciones efectivas que promuevan la sostenibilidad y la independencia energética.

Aprendizajes clave:

- Compromiso y ejecución: Demuestra que el compromiso reflexivo, unido a una ejecución eficaz, conduce al éxito de los proyectos energéticos en consonancia con objetivos medioambientales y económicos más amplios.
- Aplicación en el mundo real: Proporciona una comprensión clara de la traducción de los planes energéticos comunitarios en éxitos reales, sirviendo como hoja de ruta para las comunidades que pretenden mejorar sus prácticas energéticas para obtener beneficios sostenibles.





BIBLIOGRAFÍA

BIBLIOGRAFÍA



- COMMUNITY ENERGY A PRACTICAL GUIDE TO RECLAIMING POWER
- Compile - The best practice guide
- Guia VET E-COOP-Assess frameworks to enable communities to identify tools to remove barriers and create the conditions to respond collectively to energy, social and environmental needs. 2023
- Mind Tools. (n.d.). "Stakeholder Analysis: Winning Support for Your Projects."
- Useful for understanding how to manage change within projects, especially in adapting strategies to meet evolving project requirements.
- Guide to Community Energy Strategic Planning
- Building a Better World: The Contribution of Cooperatives and SSE Organizations to Decent Work and Sustainable Development





e-coop
Enabling communities to respond to
energy, social and environmental needs



**Muchas
gracias**

Síguenos

www.ecooptransition.eu