

Módulo 8

Planificando Acciones



www.ecooptransition.eu



e-coop

Enabling communities to respond to
energy, social and environmental needs



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Índice

- 01** Introducción

- 02** Fases de la Planificación

- 03** Implicación de la Comunidad

- 04** Retos y Soluciones

- 05** Ejemplos de buenas prácticas

- 06** Conclusiones

- 07** Bibliografía

The European Commission support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union





INTRODUCCIÓN





INTRODUCCIÓN

Los problemas climáticos mundiales nunca han sido tan urgentes como ahora, cuando los combustibles fósiles están siendo sustituidos por fuentes de energía renovables. Las temperaturas mundiales han aumentado recientemente hasta 1,5 grados centígrados por encima de los niveles preindustriales, lo que pone de relieve la necesidad de actuar de inmediato. La planificación de acciones para la transición energética abarca la creación de un plan integral que promueva la inclusión social, la resiliencia económica y la mitigación ambiental.

Justificación:

- Necesidad de desarrollar planes de acción globales y alineados con los ESG para proyectos de transición energética dentro de las comunidades.
- Promover el proceso de planificación estratégica.
- Destacar la importancia de integrar consideraciones medioambientales, sociales y de gobernanza en la planificación de proyectos energéticos comunitarios.



INTRODUCCIÓN

La planificación de acciones relacionadas con la transición energética deben enmarcarse en el **Pacto Verde Europeo**, que marca la dirección de la transición de la UE hacia una economía climáticamente neutra para 2050. Incluye diversas estrategias y acciones destinadas a reducir significativamente las emisiones de gases de efecto invernadero de la UE. He aquí cómo el concepto de planificación de acciones para la transición energética se encapsula en el contexto legislativo europeo, centrándose en documentos estratégicos y directivas:

- El Pacto Verde Europeo esboza la hoja de ruta para hacer sostenible la economía de la UE convirtiendo los retos climáticos y medioambientales en oportunidades en todos los ámbitos políticos. Entre las medidas clave figuran el fomento del uso eficiente de los recursos mediante la transición a una economía limpia y circular, la recuperación de la biodiversidad y la reducción de la contaminación.
- El Reglamento de la UE sobre la Ley del Clima proporciona un marco para las medidas necesarias para alcanzar estos objetivos, incluido el desarrollo de un enfoque global e integrado de la transición energética, que abarque la producción, el uso y la eficiencia de la energía.
- La Directiva sobre energías renovables (UE) y la Directiva sobre eficiencia energética (UE) incluye medidas de apoyo a la integración de los sistemas energéticos, el autoconsumo y la creación de comunidades de energías renovables para facilitar la producción descentralizada de energía renovable.





Fases de la Planificación



Fases de la Planificación

La planificación es esencial para gestionar y dirigir los complejos procesos de transición hacia sistemas energéticos sostenibles. Garantiza que cada paso, desde la concepción hasta la aplicación, se ajuste a los objetivos generales de sostenibilidad medioambiental, inclusión social y gobernanza eficaz. La planificación estructurada proporciona una hoja de ruta que guía a las comunidades y las partes interesadas desde las evaluaciones iniciales hasta la consecución de los objetivos de la transición energética. Ayuda a identificar posibles riesgos y oportunidades desde el principio, lo que permite una mejor preparación y ajustes estratégicos. Una estrategia de transición energética bien planificada conduce a sistemas energéticos más resistentes y adaptables. Fomenta el crecimiento económico local alineando los proyectos energéticos con las necesidades y capacidades de la comunidad.

Principios ESG



Los principios ESG hacen referencia a un conjunto de criterios que orientan la forma de actuar de una empresa en los contextos más amplios de la gestión ambiental, la responsabilidad social y el gobierno corporativo. Estos principios son cada vez más utilizados por:

- inversores
- consumidores
- organismos reguladores

para evaluar el impacto ético y las prácticas de sostenibilidad de una empresa.

El criterio ambiental evalúa la actuación de una empresa en línea con la naturaleza. Incluye: Gestión de recursos, Impacto ambiental e Iniciativas de sostenibilidad. El aspecto social se centra en cómo gestiona una empresa las relaciones con sus empleados, proveedores, clientes y las comunidades en las que opera. Incluye: Relaciones con los Empleados y Diversidad, Compromiso con la Comunidad, Derechos Humanos y Normas Laborales. Y por último, la Gobernanza se ocupa del liderazgo de una empresa, las auditorías, los controles internos y los derechos de los accionistas.



Planificación previa



La planificación previa sienta las bases para el éxito de las iniciativas de transición energética mediante la participación activa de los miembros de la comunidad y la recopilación sistemática de datos esenciales. En esta fase se evalúan las necesidades y los recursos energéticos locales para alinear los objetivos del proyecto con las necesidades y el potencial de la comunidad. Se emplean herramientas como el análisis DAFO para evaluar el panorama energético local, identificando puntos fuertes, puntos débiles, oportunidades y amenazas. Esta fase inicial crucial garantiza que la planificación sea integradora y refleje el contexto energético único de la comunidad, sentando una base sólida para las fases posteriores del proyecto.



Formulación



En la fase de formulación, deben fijarse objetivos específicos, mensurables, alcanzables, pertinentes y sujetos a plazos (SMART) que dirijan los esfuerzos de transición energética. Estos objetivos están diseñados para convertir nuestros principios ESG en resultados tangibles. A continuación, se desarrollan estrategias que describen cómo alcanzar estos objetivos, centrándose en la transición a las energías renovables, la mejora de la eficiencia energética y el fomento de la participación de la comunidad. Cada estrategia está respaldada por planes tácticos que detallan los recursos necesarios y las repercusiones previstas, garantizando que los objetivos no sean sólo visionarios, sino también viables y de gran impacto.



Planificación de la ejecución



En la fase de planificación de la ejecución se detallan las medidas concretas necesarias para aplicar las estrategias. Esto incluye la programación, la asignación de recursos y la asignación de responsabilidades. El plan de acción debe ser exhaustivo y abarcar todos los aspectos del proceso de aplicación, desde el trabajo preliminar inicial hasta las fases finales de ejecución. Esta meticulosa planificación garantiza que cada paso esté claramente definido y que todos los miembros del equipo comprendan sus funciones, facilitando así una ejecución fluida y una gestión eficaz del proyecto.

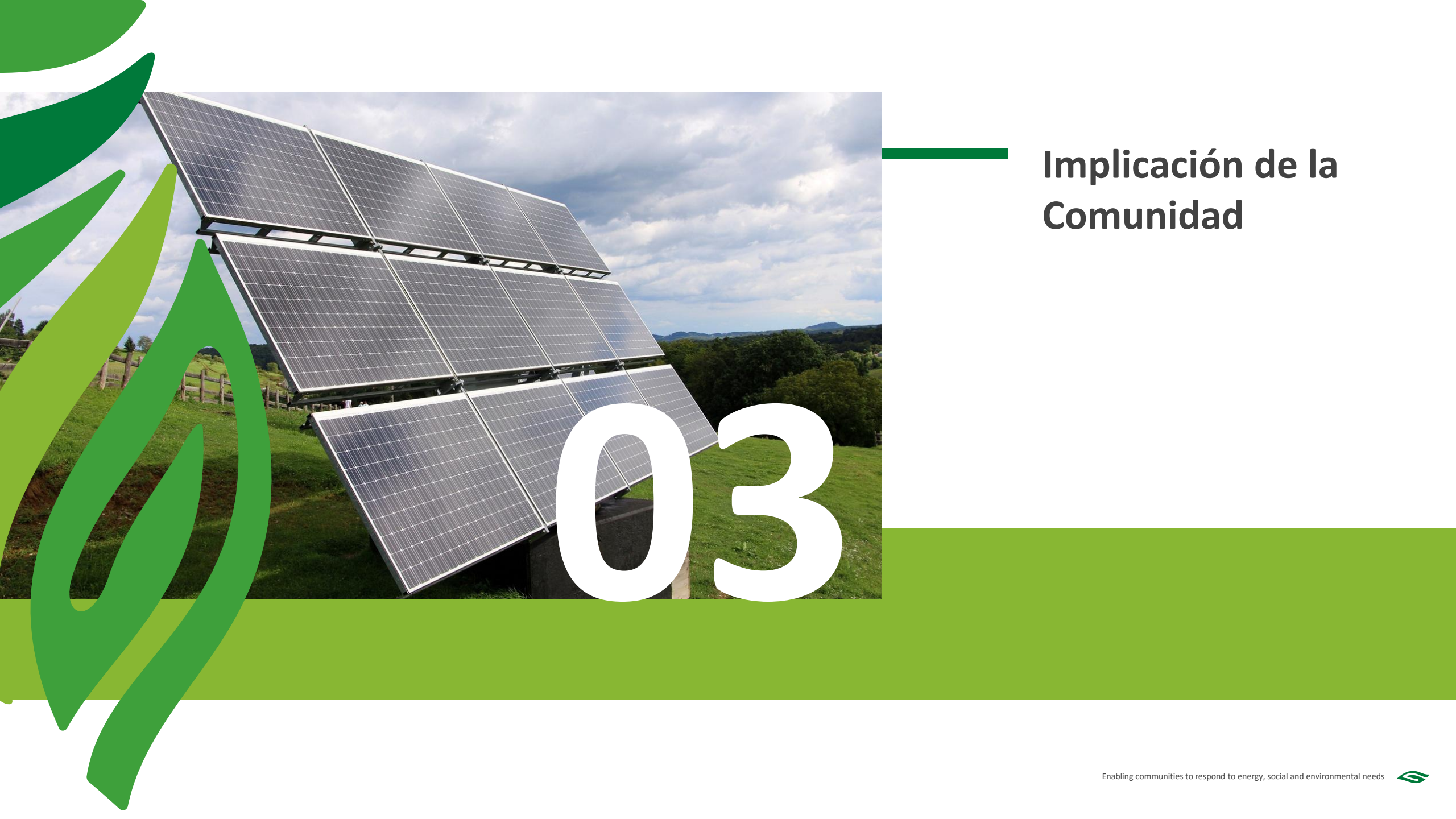


Herramientas y técnicas



Para mejorar la eficacia del proceso de planificación, se utilizan diversas herramientas y técnicas de planificación estratégica. El análisis DAFO ayuda a identificar puntos fuertes, puntos débiles, oportunidades y amenazas, mientras que el análisis PESTLE permite conocer los factores políticos, económicos, sociales, tecnológicos, jurídicos y medioambientales que podrían afectar a la iniciativa de cooperativa energética. Las herramientas y técnicas específicas no sólo mejoran la precisión de la planificación, sino que también permiten anticiparse a los retos y adaptar las estrategias de forma dinámica.





Implicación de la Comunidad

03



Responsabilidad social y comunitaria

Al dar prioridad a la responsabilidad social y comunitaria e incorporar una planificación exhaustiva, las iniciativas de transición energética no sólo pueden alcanzar objetivos técnicos y medioambientales, sino también mejorar la cohesión social y la estabilidad económica de las comunidades.



Importancia de implicar a las partes interesadas locales



La participación de las partes interesadas locales es crucial en el proceso de transición energética, ya que garantiza que las iniciativas cuenten con el apoyo necesario y aborden eficazmente las necesidades y preocupaciones específicas de la comunidad. La participación de las partes interesadas aporta diversas perspectivas a la mesa de planificación, aumenta la legitimidad del proyecto y mejora la toma de decisiones al incorporar los conocimientos y preferencias locales. Al implicar a las partes interesadas locales desde el principio y con frecuencia, los proyectos energéticos pueden beneficiarse de una mayor aceptación por parte de la comunidad, una menor resistencia y una mayor sostenibilidad general.



Métodos para implicar a diversos miembros de la comunidad



Involucrar a los miembros de la comunidad requiere un planteamiento proactivo, integrador y adaptado a los diversos grupos de la comunidad. He aquí algunos métodos eficaces:

- Reuniones públicas y talleres
- Encuestas y cuestionarios
- Grupos de discusión
- Plataformas de colaboración
- Comités de partes interesadas



El Papel de la Planificación para conseguir la Transición Energética en las Comunidades



Una planificación eficaz implica trazar estratégicamente el camino para reducir la dependencia de fuentes de energía no renovables, optimizando al mismo tiempo la integración de alternativas sostenibles como las energías solar, eólica o de biomasa. El proceso de planificación debe ser dinámico, basado en datos e integrador, con el objetivo de:

- **Identificar soluciones viables:** Utilizar los datos locales y las aportaciones de las partes interesadas para identificar las soluciones energéticas más adecuadas y viables para la comunidad.
- **Asignar los recursos de forma inteligente:** Garantizar que los recursos se asignan de forma que se maximicen los beneficios medioambientales, sociales y económicos, como la creación de empleo en nuevos sectores energéticos.
- **Mitigar los riesgos:** Identificar los posibles riesgos sociales y medioambientales asociados a los proyectos de transición energética y desarrollar estrategias para mitigarlos eficazmente.
- **Fomentar la resiliencia:** Aumentar la resiliencia de la comunidad frente a las futuras fluctuaciones del mercado energético y los impactos medioambientales mediante una planificación sólida y la aplicación de soluciones energéticas adaptables.





Retos y Soluciones

04



Retos y Soluciones

La transición energética implica superar varios retos importantes, como las restricciones financieras, las limitaciones tecnológicas, las barreras normativas y la resistencia de la comunidad. Para hacer frente a estos “problemas”, las soluciones eficaces incluyen la obtención de fondos a través de modelos de financiación innovadores como los bonos verdes y el crowdfunding, el fomento de asociaciones con proveedores de tecnología, la defensa de marcos regulatorios favorables y la mejora de la participación de la comunidad a través de la educación y la comunicación transparente. Además, la integración de las energías renovables en las redes existentes puede facilitarse invirtiendo en tecnologías de redes inteligentes y soluciones de almacenamiento de energía, garantizando tanto la estabilidad como la eficiencia de los sistemas energéticos.



Identificar los principales retos de la transición energética



1. Limitaciones financieras: La falta de fuentes de financiación para proyectos a escala comunitaria puede limitar la adopción de tecnologías de energías renovables.
2. Limitaciones tecnológicas: El acceso a las tecnologías renovables avanzadas y su integración siguen siendo un reto, especialmente en zonas remotas o desatendidas.
3. Obstáculos normativos y políticos: Las políticas incoherentes y cambiantes pueden crear incertidumbre e inhibir la planificación y la inversión a largo plazo.
4. Resistencia de la comunidad: La desinformación y el desconocimiento de las ventajas de las energías renovables pueden provocar la resistencia de las comunidades locales.



Soluciones estratégicas para superar los retos



- 1. Financiación innovadora:** Exploración de bonos verdes, crowdfunding y asociaciones público-privadas para mejorar las oportunidades de financiación.
- 2. Asociaciones tecnológicas y formación:** Establecer acuerdos con empresas tecnológicas para mejorar el acceso a la tecnología y ofrecer programas locales de formación para aumentar los conocimientos técnicos.
- 3. Promoción y armonización de políticas:** Colaborar estrechamente con los responsables políticos para desarrollar marcos normativos coherentes que apoyen las iniciativas de energías renovables.
- 4. Participación y educación de la comunidad:** Poner en marcha amplias campañas de concienciación pública e implicar a los líderes comunitarios en la planificación y la toma de decisiones para generar confianza y apoyo.
- 5. Tecnologías de almacenamiento y redes inteligentes:** Invertir en tecnologías de redes inteligentes para mejorar la integración de las fuentes de energía renovables intermitentes y emplear el almacenamiento de energía para mejorar la estabilidad de la red.





**EJEMPLOS DE
BUENAS
PRÁCTICAS**



La Cooperativa de Energia Verde (España)

Red energética de Oekoenergie-Cluster (OEC) (Austria)

El Oekoenergie-Cluster (OEC) es la red de empresas de eficiencia energética y energías renovables de Alta Austria. La red, fundada en 2000, está formada actualmente por más de 175 empresas de Alta Austria con más de 9.400 empleados y una facturación anual conjunta de 2.300 millones de euros.



La Cooperativa de Energia Verde (España)



Resumen: Som Energia es una cooperativa española con sede en Girona que promueve la producción y el consumo de energía verde en toda España. Es la primera y mayor cooperativa de energías renovables del país, fundada en 2010 con la misión de democratizar la energía y promover la sostenibilidad medioambiental.

Iniciativas: Suministro de energía verde: Som Energia suministra a sus miembros y abonados electricidad procedente en su totalidad de recursos renovables, como la energía solar, eólica y de biomasa. Proyectos solares comunitarios: La cooperativa desarrolla y participa activamente en proyectos solares comunitarios, lo que permite a los socios invertir y beneficiarse directamente de la producción de energía renovable.

Impacto: Con más de 50.000 miembros, Som Energia ha aumentado significativamente la accesibilidad de las energías renovables en España, reduciendo la dependencia de los combustibles fósiles y disminuyendo las emisiones de carbono.

Enfoque de compromiso comunitario: Som Energia se compromete con sus miembros a través de reuniones periódicas, talleres educativos y la participación en proyectos energéticos. Esta cooperativa garantiza que todas las actividades sean transparentes y estén impulsadas por los intereses y valores de sus miembros, fortaleciendo los lazos comunitarios y el compromiso con las energías renovables.



Red energética de Oekoenergie-Cluster (OEC) (Austria)



Resumen: El Oekoenergie-Cluster (OEC) es una red de empresas e instituciones austriacas comprometidas con el avance de las energías renovables y la eficiencia energética. Gestionado por la agencia regional de energía de Alta Austria, el clúster promueve la colaboración entre empresas para impulsar la innovación y la aplicación de soluciones energéticas sostenibles.

Iniciativas: Proyectos de colaboración: La OEC apoya una serie de proyectos que van desde la biomasa y la energía solar hasta los sistemas de calefacción eficientes. Facilitan la cooperación entre instituciones de investigación y empresas para desarrollar nuevas tecnologías. Formación y educación: Ofrece programas educativos continuos para ayudar a los profesionales a mantenerse al día de las últimas tecnologías y prácticas en energías renovables.

Impacto: El cluster ha contribuido significativamente al liderazgo de Alta Austria en energías renovables y eficiencia energética, convirtiéndola en una región modelo en Europa.

Enfoque de compromiso comunitario: La OEC implica a las partes interesadas a todos los niveles, incluidos los gobiernos locales, las empresas y los residentes, garantizando un amplio apoyo y participación en los proyectos de energía sostenible.





CONCLUSIONES

06



CONCLUSIONES



A medida que concluimos nuestra exploración de las acciones de planificación para la transición energética, queda claro que la planificación eficaz y la participación de la comunidad son fundamentales para navegar por el complejo panorama de las transiciones energéticas. A través de las etapas de planificación -desde la planificación previa y la formulación hasta la ejecución- comprendemos la necesidad crítica de un enfoque estratégico que abarque los principios medioambientales, sociales y de gobernanza (ESG) para garantizar resultados satisfactorios y sostenibles.

Los retos a los que nos enfrentamos, como las restricciones financieras, las limitaciones tecnológicas y los obstáculos normativos, requieren soluciones innovadoras y adaptables, como demuestran las buenas prácticas de Austria y España. Estos ejemplos no solo muestran el potencial de las soluciones energéticas impulsadas por la comunidad, sino que también ponen de relieve el poder transformador de los modelos cooperativos y la participación de las partes interesadas en el fomento de sistemas energéticos resilientes.



CONCLUSIONES



De cara al futuro, es esencial seguir aprovechando las estrategias de colaboración, ampliando la participación de las partes interesadas y mejorando la integración tecnológica. De este modo, podremos impulsar el compromiso mundial con la energía sostenible, reducir nuestro impacto medioambiental y crear sistemas energéticos integradores que empoderen a las comunidades y fomenten el crecimiento económico.

Tomemos estas ideas y hagamos planes viables que nos conduzcan hacia un futuro energético más sostenible y equitativo.





BIBLIOGRAFÍA



BIBLIOGRAFÍA



- [What is Energy Transition?](#)
- [The energy transition](#)
- [Energy transition outlook](#)
- [Webinar on Youtube: 7 Cooperative Principles](#)
- [What Is ESG Investing?](#)
- [Oekoenergie-Cluster \(OEC\) Success story](#)
- [La Cooperativa de Energia Verde \(Spain\)](#)
- [Sustainable Energy Transition: Local Governments as Key Actors](#)





e-coop
Enabling communities to respond to
energy, social and environmental needs



Muchas gracias

Síguenos

www.ecooptransition.eu