

Modulo 8

Generare azioni



www.ecooptransition.eu



e-coop

Enabling communities to respond to
energy, social and environmental needs



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

INDICE DEI CONTENUTI

- 01** Introduzione

- 02** Dalla pianificazione all'azione

- 03** Monitoraggio dei progressi

- 04** Valutazione dell'impatto e della sostenibilità

- 05** Buone pratiche

- 06** Conclusioni

- 07** Bibliografia

The European Commission support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union





INTRODUZIONE





INTRODUZIONE

I progetti energetici, in particolare quelli basati sul coinvolgimento della comunità e sulla sostenibilità, richiedono una pianificazione dettagliata e azioni chiare. Il successo di questi progetti dipende dall'effettiva trasformazione dei piani in risultati reali, il che è fondamentale per raggiungere l'indipendenza energetica e la sostenibilità ambientale. Questo modulo fornirà ai gruppi target le competenze e le intuizioni necessarie per affrontare le sfide dell'attuazione dei progetti in contesti comunitari diversi.



INTRODUZIONE

Gli obiettivi di questo modulo sono i seguenti:

- Fornire agli studenti conoscenze e strumenti per implementare e gestire efficacemente progetti energetici a livello comunitario.
- Sottolineare il ruolo della collaborazione, della comunicazione e dell'impegno della comunità per il successo dell'esecuzione delle azioni pianificate.
- Per imparare a trasformare i piani d'azione in progetti comunitari tangibili e d'impatto che promuovano gli obiettivi di indipendenza energetica e sostenibilità.

Panoramica

- Elementi essenziali di gestione del progetto: Gettare le basi con le competenze gestionali essenziali per i progetti energetici comunitari.
- Comunicazione e collaborazione: Strategie per garantire il coinvolgimento della comunità e la gestione cooperativa del progetto.
- Monitoraggio e adattamento: Tecniche per monitorare i progressi, gestire i rapporti e adattarsi dinamicamente alle sfide.
- Valutazione dell'impatto: Metodi per valutare l'efficacia e la sostenibilità dei progetti, garantendo benefici a lungo termine.





Dalla pianificazione
all'azione



INTRO

Passare dalla fase di pianificazione strategica a passi concreti è una transizione critica in qualsiasi progetto, soprattutto nei progetti energetici basati sulla comunità, dove la posta in gioco non è solo il risultato finanziario, ma anche il benessere e la sostenibilità della comunità. Per trasformare l'idea pianificata in azione è necessario attuare le seguenti fasi:

Avvio del progetto:



Comprendere l'ambito di applicazione:

Definire i confini del progetto

- Identificare il luogo e la tecnologia da utilizzare.
- Delineare i compiti e le fasi principali del progetto.

Stabilire obiettivi chiari

- Determinare la produzione di energia e il numero di edifici alimentati.
- Assicurarsi che gli obiettivi siano in linea con le esigenze della comunità e che siano chiari a tutte le parti interessate.

Garantire la comprensione tra le parti interessate

- Utilizzate supporti visivi come mappe e grafici per chiarire i dettagli.
- Condurre riunioni regolari per mantenere una comunicazione aperta.

Gestire le modifiche dell'ambito

- Stabilire un processo per proporre, rivedere e approvare le modifiche.
- Mantenete il progetto in carreggiata attenendovi a questo processo.



Avvio del progetto:



Allocazione delle risorse nei progetti energetici

Panoramica:

- Una gestione efficace delle risorse è fondamentale per avviare e mantenere con successo i progetti energetici.

Risorse umane:

- Identificare le competenze necessarie per il progetto, come le competenze tecniche per le installazioni e le capacità di coinvolgimento della comunità.
- Valutare il numero di personale necessario, definire i ruoli e organizzare una formazione adeguata per garantire un contributo efficace.

Risorse finanziarie:

- Stabilire un budget chiaro.
- Cercare fonti di finanziamento come sovvenzioni per l'energia o sponsorizzazioni locali.
- Monitorare le spese per mantenere il controllo finanziario e prevenire le spese eccessive.

Risorse materiali:

- I materiali essenziali possono includere pannelli solari, turbine, cablaggi e altre attrezzature.
- Puntate a un approvvigionamento efficace dal punto di vista dei costi e a una consegna tempestiva.
- Garantire un uso efficiente dei materiali per ridurre al minimo gli sprechi.



Delega dei compiti e ruoli del team



Team building efficace:

- È essenziale avere un mix equilibrato di competenze: tecniche, di risoluzione dei problemi e interpersonali.
- Valutare le esigenze del progetto, come l'ingegneria elettrica per gli impianti solari o i ruoli di collegamento con la comunità.
- Adattare i membri del team alle esigenze del progetto, garantendo la copertura di tutti gli aspetti e promuovendo un ambiente produttivo.

Definizione dei ruoli:

- Dopo la formazione del team, definire le responsabilità specifiche di ciascun membro.
- Chiarire i compiti di ciascun membro, il loro impatto sul progetto e la gerarchia dei rapporti.
- Adattare i ruoli ai punti di forza individuali per migliorare la produttività e la soddisfazione sul lavoro.
- La chiarezza dei ruoli riduce le sovrapposizioni e la confusione, aspetto fondamentale per la precisione richiesta nei progetti di energia rinnovabile.



Definizione delle tappe e delle scadenze



Stabilire le pietre miliari:

- Identificare i principali risultati del progetto: valutazione del sito, acquisizione dei permessi, installazioni principali (pannelli solari, turbine eoliche), connessione alla rete.
- Suddividete il progetto in segmenti più piccoli e gestibili.
- Festeggiate le pietre miliari per migliorare il morale e tenere traccia dei progressi.

Gestire il tempo:

- Stabilire scadenze realistiche per ogni milestone, tenendo conto della complessità del compito e della disponibilità di risorse.
- Utilizzate strumenti come i diagrammi di Gantt per visualizzare e seguire la tempistica del progetto.
- Organizzare riunioni di revisione periodiche per adattarsi ai cambiamenti e garantire che il progetto rimanga nei tempi previsti.



Strategie di comunicazione



Coinvolgimento delle parti interessate:

- Mantenere tutte le parti, dai membri della comunità agli investitori, attivamente informate e coinvolte.
- Utilizzate riunioni regolari, relazioni dettagliate sui progressi compiuti e strumenti digitali per gli aggiornamenti e il feedback.
- Stabilire un circuito di feedback per consentire alle parti interessate di partecipare al processo decisionale, migliorando il sostegno e l'impegno.

Risoluzione dei conflitti:

- Affrontare tempestivamente i conflitti identificando i potenziali disaccordi tra i diversi gruppi di interesse.
- Utilizzare discussioni aperte e mediazione per risolvere efficacemente i problemi.
- Fornire formazione sulla risoluzione dei conflitti ai membri del team per mantenere lo slancio del progetto e un ambiente di lavoro positivo.



Controllo qualità e standard



Garantire la qualità:

- Stabilire e mantenere standard di qualità specifici fin dall'inizio del progetto.
- Allineare gli standard alle migliori pratiche del settore, ai requisiti normativi e alle esigenze della comunità.
- Applicare gli standard in modo coerente in tutti i componenti del progetto, dall'installazione alle sessioni di formazione.
- Condurre un monitoraggio continuo e controlli regolari per mantenere gli standard durante il ciclo di vita del progetto.

Recensioni regolari:

- Programmare revisioni periodiche in occasione delle tappe fondamentali del progetto, sia interne che esterne.
- Utilizzate queste revisioni per garantire che ogni fase del progetto soddisfi gli obiettivi e i criteri di qualità stabiliti.
- Consentire il rilevamento precoce dei problemi per affrontarli tempestivamente, evitando l'escalation.



Gestione del rischio



Identificare i rischi potenziali: È importante individuare fin dall'inizio cosa potrebbe andare storto nei progetti energetici, considerando tutto ciò che va dall'impatto ambientale ai problemi della catena di approvvigionamento, dalle reazioni della comunità agli ostacoli tecnici. Il coinvolgimento di diversi stakeholder in questa analisi può rivelare rischi nascosti grazie alle loro diverse intuizioni. Una volta identificati i rischi, classificateli in base alla probabilità che si verifichino e al loro impatto potenziale, in modo da concentrarvi prima sulle questioni più critiche.

Strategie di adattamento: Una volta delineati i rischi, il passo successivo è pianificare come affrontarli in caso di insorgenza. Per i progetti energetici, ciò potrebbe significare avere a disposizione fornitori di riserva in caso di ritardi nella consegna di componenti essenziali come pannelli solari o turbine. La costituzione di riserve finanziarie può aiutare a gestire i costi imprevisti, mentre una programmazione flessibile del progetto consente di modificare le tempistiche in base alle necessità. Queste strategie di adattamento aiutano a mantenere il progetto flessibile e resiliente, in grado di sopportare le interruzioni senza deragliare.





Monitoraggio dei progressi





Monitoraggio

Importanza del monitoraggio: Il monitoraggio non si limita a spuntare i compiti, ma è una valutazione continua che mantiene il progetto allineato con i suoi obiettivi. Aiuta i project manager e i team a prendere decisioni informate e ad adeguare i piani in base alle necessità, mantenendo la qualità del progetto, gestendo i rischi e assicurando un uso efficiente delle risorse.

Stabilire un quadro di monitoraggio: Per i progetti energetici, è fondamentale definire fin dall'inizio un quadro di monitoraggio strutturato. Questo quadro dovrebbe includere indicatori chiave di prestazione (KPI), tappe e obiettivi specifici per tutta la durata del progetto. Definisce le responsabilità del monitoraggio, gli strumenti da utilizzare e la frequenza di raccolta e analisi dei dati.



Implementazione degli strumenti di monitoraggio



- **Grafici di Gantt:** Sono essenziali per tracciare le scadenze dei progetti, mostrando i compiti chiave e le loro scadenze, il che è particolarmente utile nella gestione delle fasi di installazione dei progetti energetici.
- **Cruscotti delle prestazioni:** Forniscono aggiornamenti in tempo reale su budget, risorse e completamento delle attività, fondamentali per prendere rapidamente decisioni e aggiornare gli stakeholder.
- **Revisioni e controlli regolari:** Organizzare riunioni programmate con il team di progetto e gli stakeholder aiuta a discutere i progressi, a risolvere i problemi e a modificare i piani. Questa combinazione di revisioni formali e informali promuove la trasparenza e il coinvolgimento continuo.
- **Cicli di feedback:** È fondamentale cercare e utilizzare attivamente il feedback dei membri del team, degli stakeholder e della comunità. Questo feedback affina i processi di progetto e assicura che il progetto rimanga allineato con le esigenze della comunità, un fattore critico nei progetti energetici in cui l'impatto sulla comunità è significativo.
- **Reporting e documentazione:** La stesura di rapporti dettagliati è necessaria per la trasparenza e per mantenere la fiducia degli stakeholder. Questi rapporti devono indicare chiaramente lo stato del progetto, evidenziare i problemi e documentare le azioni correttive. Questa documentazione è una risorsa preziosa per gli aggiustamenti in corso e per la pianificazione futura del progetto.
- **Applicazione pratica:** Nel nostro programma VET, i tirocinanti metteranno in pratica queste tecniche di monitoraggio su progetti simulati. Utilizzeranno strumenti come diagrammi di Gantt e dashboard, parteciperanno a sessioni di revisione e creeranno rapporti sullo stato di avanzamento. Questa formazione pratica migliora la loro capacità di applicare efficacemente le pratiche di monitoraggio nei progetti energetici del mondo reale.





04



Valutazione dell'impatto e della sostenibilità





Comprendere la valutazione d'impatto

La valutazione dell'impatto comporta, da un lato, la valutazione degli effetti del progetto sulla comunità e, dall'altro, l'effetto sull'ambiente. Questa valutazione aiuta a determinare se il progetto raggiunge i suoi obiettivi, come la riduzione delle emissioni di carbonio, l'aumento dell'efficienza energetica o il miglioramento del benessere della comunità. Inoltre, si cerca di individuare eventuali esiti inattesi, fornendo un quadro completo degli impatti del progetto.



Stabilire i criteri di valutazione



Per valutare efficacemente l'impatto e la sostenibilità, è necessario stabilire criteri specifici in base agli obiettivi del progetto. Tali criteri comprendono:

- Impatto ambientale: Es. Misure di riduzione dell'inquinamento, conservazione delle risorse e salvaguardia della biodiversità.
- Benefici economici: Analisi della creazione di posti di lavoro, della stimolazione dell'economia locale e dei risparmi sui costi.
- Risultati sociali: Maggiore impegno della comunità, miglioramento della qualità della vita e maggiore sicurezza energetica.



Implementazione degli strumenti di valutazione

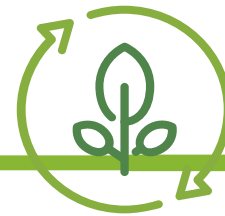


Per effettuare queste valutazioni si possono utilizzare diversi strumenti e tecniche:

- Sondaggi e interviste: Il feedback diretto dei membri della comunità e degli stakeholder fornisce indicazioni sull'impatto sociale ed economico del progetto.
- Monitoraggio ambientale: Strumenti come l'analisi dell'impronta di carbonio e le metriche di utilizzo delle risorse valutano gli impatti ambientali.
- Analisi economica: L'analisi costi-benefici e gli studi di impatto economico aiutano a quantificare i ritorni economici del progetto.



Feedback e apprendimento



Feedback e apprendimento

Una valutazione efficace non è un'attività una tantum, ma un processo continuo che prevede la raccolta e l'integrazione di feedback durante l'intero ciclo di vita del progetto. Questa valutazione continua consente di apportare modifiche e miglioramenti alla strategia e all'esecuzione del progetto, assicurando che il progetto rimanga allineato alle esigenze della comunità e agli obiettivi di sostenibilità.

Rapporti e comunicazione

Un resoconto chiaro e trasparente dei risultati della valutazione è fondamentale per mantenere la fiducia e il sostegno degli stakeholder. I rapporti devono descrivere in dettaglio i risultati, i metodi utilizzati per la valutazione e le raccomandazioni per le azioni future. Questi rapporti non servono solo a dimostrare i risultati del progetto e le aree di miglioramento, ma contribuiscono anche a una più ampia condivisione delle conoscenze e delle migliori pratiche.

Alla fine di questo capitolo, i tirocinanti saranno dotati delle competenze e delle conoscenze necessarie per condurre valutazioni approfondite dell'impatto e della sostenibilità. Capiranno come utilizzare queste valutazioni per informare le decisioni relative ai progetti, assicurando che questi ultimi non solo raggiungano i loro obiettivi immediati, ma contribuiscano anche positivamente allo sviluppo della comunità e alla tutela dell'ambiente a lungo termine.





BUONE PRATICHE

Comunità energetica di Crevillente



Obiettivo:

- Ridurre la dipendenza dalle importazioni di energia e migliorare la sostenibilità e l'autonomia energetica della comunità di Crevillente, in Spagna.

Intervento:

- Installazione di impianti solari in 21 strutture comunitarie per un'area di 15.000 metri quadrati. Il progetto si è concentrato sia sulla produzione di energia che sulle efficienti capacità di accumulo.

Finanziamento:

- Un importante finanziamento attraverso il progetto europeo H2020 MERLON, integrato da investimenti del governo locale e della comunità.

Risultati:

- Ha raggiunto una capacità di produzione energetica di 120 kW, che alimenta 70 famiglie, e un sistema di stoccaggio di 200 kWh per migliorare la resilienza energetica. Ciò ha comportato una riduzione del 15-20% annuo dei costi energetici e ha stimolato la creazione di posti di lavoro a livello locale.

Generare azione:

- Il progetto dimostra la trasformazione di piani strategici in risultati attuabili, con un significativo coinvolgimento e collaborazione della comunità. Esempifica l'applicazione pratica della pianificazione e dell'attuazione basata sulla comunità in linea con gli obiettivi educativi del Modulo 9 dell'IFP, mostrando un modello di successo per la sostenibilità e l'indipendenza energetica.



Comunità cooperativa locale di Biccari



Obiettivo:

Combattere lo spopolamento e ringiovanire l'economia locale integrando soluzioni di energia rinnovabile nell'infrastruttura della comunità.

Intervento:

Guidato dalla Cooperativa di Comunità di Biccari (C.C.B.), il progetto si è concentrato sulla ristrutturazione di edifici sottoutilizzati e deteriorati, dotandoli di moderni sistemi di energia solare per fungere da patrimonio sostenibile della comunità.

Finanziamento:

Finanziato attraverso una combinazione di investimenti locali, potenziali sovvenzioni europee (ad esempio, H2020) e partnership con imprese locali e organizzazioni non profit.

Risultati:

Miglioramento dell'indipendenza energetica locale e rivitalizzazione economica attraverso fonti di energia sostenibili. Il miglioramento delle strutture e delle infrastrutture della comunità, l'aumento delle opportunità di lavoro e il rafforzamento delle attività educative sull'integrazione delle energie rinnovabili.

Generare azione:

Il progetto esemplifica la transizione dalla pianificazione strategica all'azione efficace, mettendo in evidenza l'impegno della comunità e gli sforzi di collaborazione come elementi cardine. Questi sforzi sono in linea con il modulo VET 9, che si concentra sull'attuazione pratica e sulla sostenibilità dei progetti energetici.





CONCLUSIONI



CONCLUSIONI



Conclusioni del modulo: Generare azioni

- Enfatizzare la pianificazione: Sottolinea l'importanza di piani dettagliati e attuabili per creare sistemi energetici sostenibili e indipendenti.
- Dalla teoria alla pratica: unisce la teoria alla pratica, mostrando come la collaborazione strategica e l'attuazione pratica promuovano comunità energetiche resilienti.
- Sviluppo delle competenze: Offre competenze e spunti pratici per trasformare i piani strategici in azioni efficaci che promuovano la sostenibilità e l'indipendenza energetica.

Principali insegnamenti:

- Impegno ed esecuzione: Dimostra che un impegno ponderato, unito a un'esecuzione efficace, porta a progetti energetici di successo che si allineano a obiettivi ambientali ed economici più ampi.
- Applicazione nel mondo reale: Fornisce una chiara comprensione della traduzione dei piani energetici comunitari in successi effettivi, fungendo da tabella di marcia per le comunità che intendono migliorare le proprie pratiche energetiche per ottenere benefici sostenibili.





BIBLIOGRAFIA



BIBLIOGRAFIA



- [ENERGIA COMUNITARIA: UNA GUIDA PRATICA PER RECUPERARE IL POTERE](#)
- [Compilazione - La guida alle migliori pratiche](#)
- Guida VET E-COOP-Valutare i quadri di riferimento per consentire alle comunità di identificare gli strumenti per rimuovere le barriere e creare le condizioni per rispondere collettivamente alle esigenze energetiche, sociali e ambientali. 2023
- [Strumenti per la mente. \(n.d.\). "Analisi degli stakeholder: Ottenere il sostegno per i progetti".](#)
- [Utile per capire come gestire il cambiamento all'interno dei progetti, in particolare per adattare le strategie in base all'evoluzione dei requisiti del progetto.](#)
- [Guida alla pianificazione strategica dell'energia comunitaria](#)
- [Costruire un mondo migliore: Il contributo delle cooperative e delle organizzazioni di ESS al lavoro dignitoso e allo sviluppo sostenibile](#)





e-coop

Enabling communities to respond to
energy, social and environmental needs



Grazie

Domande?

Seguite il
nostro viaggio
qui

www.ecooptransition.eu



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union